

# CGI, de stuwende kracht

Internationale politiesamenwerking is de *corebusiness* van de gelijknamige directie (CGI) van de federale politie. Binnen de dienst Internationale en Europese instellingen zijn een visie en strategie ontwikkeld over de rol van de geïntegreerde politie in het trio-Voorzitterschap van de Europese Unie. In dit artikel geeft directeur Peter De Buysscher daar tekst en uitleg bij. Tegelijk maakt hij enkele kanttekeningen bij de impact van het EU-Voorzitterschap op de toekomst van de internationale politiesamenwerking.



Peter De Buysscher

Tekst Peter De Buysscher  
Fotografie Lavinia Wouters

BRUSSEL – Vanaf het prille begin – het Voorzitterschap startte al bij de voorbereiding erop – bleek duidelijk dat CGI deze opportuniteit met beide handen zou grijpen. De projectvoorstellen geraakten *cum laude* door de beoordeling van de Europese Commissie en voor de Europese financiering ervan is een *strike* gerealiseerd.

Het Belgisch Voorzitterschap valt in een zeer belangrijke periode van Europese justitiële en politionele samenwerking. Politie en justitie worden tijdens dit Voorzitterschap geconfronteerd met de uitvoering van het programma van Stockholm dat de beleidscontouren van de samenwerking in strafzaken tussen de EU-lidstaten voor de periode 2010-2014 vastlegt. Het belang van dit programma, het derde vijfjarenplan op het vlak van Justitie en Binnenlandse Zaken, kan amper worden overschat. Bij de totstandkoming ervan heeft België zijn stempel gedrukt door het naar voor schuiven van een proactieve en informatiegestuurde Europese veiligheidsstrategie, aspecten die de geïntegreerde politie hoog in het vaandel draagt.

Dit Voorzitterschap is een unieke opportuniteit om binnen de geïntegreerde politie de internationale politiesamenwerking op de kaart te zetten. Het Voorzitterschap mag niet enkel als een project op zich worden beschouwd, maar als een startpunt voor meer bewustzijn over en een

efficiënter gebruik van de mogelijkheden van internationale politiesamenwerking. Om dit te bewerkstelligen werkt CGI aan een sensibiliseringsprogramma voor lokale en federale politiediensten. Voor de gedeconcentreerde directies van de federale gerechtelijke politie krijgt dit gestalte in de vorm van een praktijkgerichte opleiding rond internationale politiesamenwerking. Voor de lokale politie zet CGI een roadshow op touw onder het

mom van *Het Voorzitterschap komt naar je toe*. Bedoeling is een zo breed mogelijk publiek van de geïntegreerde politie bij dit Voorzitterschap te betrekken en de actuele mogelijkheden van internationale verdragen (gemeenschappelijke patrouilles, opleidingen, vormen van informatie-uitwisseling ...) op een bevattelijke manier onder de aandacht te brengen. Het EU-Voorzitterschap is de zaak van héél de geïntegreerde politie. Zowel



# Bedrijvigheid achter de schermen

"Bij de start van het EU-Voorzitterschap op 1 juli zullen er iets meer dan 700 dagen intensieve voorbereiding aan voorafgegaan zijn", zegt Bart D'Hooge, hoofd van de Dienst internationale en Europese instellingen van CGI. Zijn multidisciplinaire team is een goed geoliede machine die instaat voor de strategie, de planning, de organisatie van evenementen, de implementatie en coördinatie van de projecten, de begeleiding en agendering van de werkgroepen, de rapportering en de communicatie.

bij het samenstellen van de delegaties voor de verschillende Europese fora en werkgroepen als bij het organiseren van de activiteiten zijn zowel de centrale diensten van de federale politie, de gedeconcentreerde federale entiteiten als de lokale korpsen betrokken. De coördinatiecel van CGI voor het EU-Voorzitterschap is een toonbeeld van deze geïntegreerde werking: collega's van de lokale en federale politie geven er gestalte aan een gezamenlijk project. Op die manier is het Voorzitterschap een gelegenheid bij uitstek om de 'grensoverschrijdende' samenwerking binnen de politie in de verf te zetten. Bovendien zal het Voorzitterschap een verrijkende ervaring zijn voor iedereen die eraan meewerkt, en dit alleen al is alvast een verworvenheid voor de toekomst. Het Voorzitterschap is een uitdaging voor de Belgische politie. CGI draagt de verantwoordelijkheid om de werkgroepen, de vergaderingen en andere activiteiten te coördineren, te faciliteren, in goede banen te leiden en te waken over de coherentie. Tegelijk is CGI er om alle medewerkers en diensten die meebouwen aan het grootse project 'Voorzitterschap' te ondersteunen. Dit Voorzitterschap kan pas een succes zijn mits het engagement en de inzet van *alle* betrokkenen.



Bart D'Hooge

Tekst Bart D'Hooge  
Fotografie Jos Balcaen

BRUSSEL – Deze dienst telt momenteel achttien vaste leden – in 2008 slechts twee (Isabelle Borremans en Bart D'Hooge) – die zich fulltime met de voorbereiding van het Voorzitterschap in al zijn aspecten bezighouden. De gestage uitbreiding in 2009 en 2010 gebeurde door het rekruteren van collega's uit federale en lokale politiediensten met specifieke vaardigheden op het vlak van communicatie, procesbegeleiding ... Ieder niveau draagt dus zijn steentje bij om deze uitdaging tot een goed einde te brengen. Een mega-onderneming als het Voorzitterschap kent vele dimensies. Op nationaal vlak is er de projectmatige samenwerking met experts van de lokale politie. Buiten de politie zijn partners gezocht in de verschillende administraties om een draagvlak te zoeken en de projecten te verfijnen. Er is ook veel geïnvesteerd in de communicatie rond het programma, zowel intern als extern. CGI heeft tientallen infosessies en opleidingen verzorgd binnen de politie, maar ook voor kabinetten, administraties en internationale partners.

...  
De initiatieven zijn steeds op dezelfde, projectmatige wijze uitgewerkt: van idee tot resultaat. We willen geen papieren Voorzitterschap maar één met zoveel mogelijk tastbare resultaten ten bate van het dagelijkse werk van de politie in Europa, en dus ook ten bate van de burger.

Naast de conceptuele kant van een project is er de eigenlijke organisatie, want in het kader van het Voorzitterschap dienen we een groot aantal conferenties en seminaries te organiseren, al dan niet verplicht. Elk event is tot in de puntjes voorbereid met de projectleider, de budgetverantwoordelijken, de Directie van de aankopen en de Dienst public relations en protocol, waarbij getracht is niets over het hoofd te zien.

We hebben al zeer vroeg veel energie gestoken in opleiding en in de samenstelling van de werkgroepen – telkens moesten voorzitters en delegatieleden worden gezocht. We hebben ook zoveel mogelijk deelnemers naar de externe opleidingen van Binnen- en Buitenlandse Zaken gestuurd. Immers, sedert december 2009 is het Verdrag Van Lissabon van kracht en dat heeft een impact op de werkgroepen van Justitie en Binnenlandse Zaken en op het functioneren van Europa.

Op internationaal vlak heeft CGI veel samengewerkt met collega's uit Zweden en Hongarije, niet alleen naar strategie, programma en lobbyen toe, ook voor praktische aspecten (opleiding, agenda-setting, documentatie, enzovoort). Die voorbereiding begon eind 2008 met het



Foto Lavinia Wouters

schrijven van het Trio-programma voor Veiligheid en Justitie en later met het plannen en implementeren van gezamenlijke projecten (Augias, Hermes). Ook met andere landen is intens samengewerkt en gelobbyd, omdat wij de komende zes maanden op hun steun rekenen. Om deze grote uitdaging zo professioneel mogelijk aan te pakken, hebben we veel geïnvesteerd in informatiedoorstroming en communicatie. Om de collega's in de werkgroepen/projecten zo goed mogelijk van de nodige informatie te voorzien, is een performante ICT-tool aangekocht. Dit laat ons toe zeer snel en gericht informatie ter beschikking te stellen en uit te wisselen, onder meer via een .eu-emailadres. Om gestalte te geven aan ons communicatiebeleid, hebben we ons oor te luisteren gelegd bij professionals, zowel binnen als buiten de politie. *Het Voorzitterschap is de zaak van iedereen*, dat was ons uitgangspunt. We wilden vermijden dat de perceptie ontstond dat het Voorzitterschap een zaak van de diensten 'uit Brussel' was. Om deze veran-mijn-bed-show te vermijden, hebben we niet op een inspanning meer of minder gekeken om de informatie naar de burger en de eerstelijnsdienst te brengen. Niet alleen via de vele informatiesessies, maar ook door een website te creëren waar alle informatie over het programma van de politie beschikbaar is in verstaanbare taal – en dat was waarschijnlijk de grootste uitdaging. De website is sedert eind januari online en wordt continu uitgebouwd. *Beelden zeggen meer dan duizend woorden*, vandaar dat



we ook met korte videoclips werken. In deze videofragmenten komen de mensen uit de projecten en werkgroepen aan het woord. Ook het veiligheidsaspect van het Voorzitterschap krijgt aandacht. Behalve politiemensen passeren enkele bekende Belgen de revue die elk vanuit hun eigen ervaring getuigen over Europa, de politie, de burger en het Voorzitterschap. Iets om naar uit te kijken, want het is een mooie gelegenheid om de eurosceptis te verkleinen.

Communicatie is synoniem met ruchtbaarheid en zichtbaarheid. Voor alle informatiedragers die verbonden zijn aan het Voorzitterschap – van briefhoofd tot relatiegeschenk – is voor een herkenbare grafische lijn gekozen, zowel intern als extern.

Na 700 dagen van bloed, zweet en tranen is het bijna zover. Een heleboel mensen voor en achter de schermen hebben keihard gewerkt om alles zo goed mogelijk voor te bereiden, en ik denk dat velen het nu – eind juni, op de vooravond van het Voorzitterschap – met mij eens zijn dat de tijd rijp is om de vruchten te plukken.

